**4. ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы*) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Тема 1. Производство и производственная система как объект управления. Теория и практика организации и управления производством. | 1. Структура и содержание системы управления современным производством.  2. Целевая подсистема.  3. Обеспечивающая подсистема.  4. Функциональная подсистема.  5. Управляющая подсистема.  6. Производственная концепция управления производством. | 4 | Тестирование в онлайн режиме | **основная** [1], [2], [4]  **дополнительная** [3], **[**4], [6], [7] |
| 2 | Тема 2. Организация современного производства как фактор инновационного развития конкурентоспособности предприятий | 1. Организация производственного процесса во времени.  2. Поточный метод организации производства. | 2 | **основная** [2], [9]  **дополнительная** [2],[5], [7] |
| 3 | Тема 3. Система инновационного управления производством предприятия | 1. Управление транспортным хозяйством  2. Управление складским хозяйством | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 4 | Тема 4. Управление промышленным освоением новой продукции | 1. Организационная подготовка производства.  2. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства  3. Организация промышленного освоения новой продукции  4. Требования к качеству новой продукции. | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6] |
| 5 | Тема 5. Инновации в системе управления качеством продукции | 1. Сертификация продукции  2. Системный подход к обеспечению качества и международные стандарты ИСО 9000.  3. Объекты и виды технического контроля качества продукции.  4. Технические средства и методы контроля качества продукции.  5. Статистические методы контроля.  6. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. | 6 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 6 | Тема 6. Оперативное управление современным производством | 1. Оперативно-календарное планирование серийного производства  2. Определение календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.  3. Составление сменно-суточных заданий.  4. Организация работы по выполнению производственных программ и заданий.  5. Оперативно-календарное планирование массового производства.  6. Координация и регулирование хода производства. Контроль хода производства  7. Задачи и содержание оперативного учета производства.  8. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства. | 8 | Тестирование в онлайн режиме | **основная** [1], [2], [7], [9], [11]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 7 | Тема 7. Управление производственной программой и производственной мощностью. | 1. Факторы определяющие производственную мощность.  2. Расчет производственной мощности.  3. Показатели и пути улучшения использования производственной мощности. | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9], [11]  **дополнительная** [3], **[**4], [6], [8] |
| 8 | Тема 8. Управление материально-техническим обеспечением современного производства | 1. Структура и функции материально-технического обеспечения на предприятии.  2. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие.  3. Организация снабжения производственных цехов и участков  4. Планирование потребности в материально-технических ресурсах. | 8 | **основная** [1], [2], [4] , [7]  **дополнительная [**1], [6], [7] |
| 9 | Тема 9. Управление производственными запасами | 1. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.  2.Нормирование производственных запасов.  3. Системы управления производственными запасами | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [1], **[**3], [6], [8] |
| 10 | Тема 10. Логистический подход к управлению материальными потоками предприятия | 1. Основы организации материальных потоков  2. Логистический подход к управлению материальными потоками.  3. Формы организации материальных потоков в производстве  4. Интегрированная система управления материальными потоками | 6 | **основная** [8], [9], [10], [11]  **дополнительная [**1], [9] |
|  | **Итого** |  | 50 |  |  |

**4.2. ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля  СРС | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы*) |
| 1. | Производство и производственная система как объект управления. Теория и практика организации и управления производством. | 1. Структура и содержание системы управления современным производством.  2. Целевая подсистема.  3. Обеспечивающая подсистема.  4. Функциональная подсистема.  5. Управляющая подсистема.  6. Производственная концепция управления производством. | 4 | Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в офлайн режиме | **основная** [1], [2], [4]  **дополнительная** [3], **[**4], [6], [7] |
| 2. | Организация современного производства как фактор инновационного развития конкурентоспособности предприятий | 1. Организация производственного процесса во времени.  2. Поточный метод организации производства. | 4 | **основная** [2], [9]  **дополнительная** [2],[5], [7] |
| 3. | Система инновационного управления производством предприятия | 1. Управление транспортным хозяйством  2. Управление складским хозяйством | 6 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 4. | Управление промышленным освоением новой продукции | 1. Организационная подготовка производства.  2. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства  3. Организация промышленного освоения новой продукции  4. Требования к качеству новой продукции. | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6] |
| 5. | Инновации в системе управления качеством продукции | 1. Сертификация продукции  2. Системный подход к обеспечению качества и международные стандарты ИСО 9000.  3. Объекты и виды технического контроля качества продукции.  4. Технические средства и методы контроля качества продукции.  5. Статистические методы контроля.  6. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. | 6 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 6. | Оперативное управление современным производством | 1. Оперативно-календарное планирование серийного производства  2. Определение календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.  3. Составление сменно-суточных заданий.  4. Организация работы по выполнению производственных программ и заданий.  5. Оперативно-календарное планирование массового производства.  6. Координация и регулирование хода производства. Контроль хода производства  7. Задачи и содержание оперативного учета производства.  8. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства. | 8 | **основная** [1], [2], [7], [9], [11]  **дополнительная** [3], **[**5], [6], [7] |
| 7 | Управление производственной программой и производственной мощностью. | 1. Факторы определяющие производственную мощность.  2. Расчет производственной мощности.  3. Показатели и пути улучшения использования производственной мощности. | 6 | **основная** [1], [2], [7], [9], [11]  **дополнительная** [3], **[**4], [6], [8] |
| 8 | Управление материально-техническим обеспечением современного производства | 1. Структура и функции материально-технического обеспечения на предприятии.  2. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие.  3. Организация снабжения производственных цехов и участков  4. Планирование потребности в материально-технических ресурсах. | 8 | **основная** [1], [2], [4] , [7]  **дополнительная [**1], [6], [7] |
| 9 | Управление производственными запасами | 1. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.  2.Нормирование производственных запасов.  3. Системы управления производственными запасами | 4 | **основная** [1], [2], [7], [9]  **дополнительная** [1], **[**3], [6], [8] |
| 10 | Логистический подход к управлению материальными потоками предприятия | 1. Основы организации материальных потоков  2. Логистический подход к управлению материальными потоками.  3. Формы организации материальных потоков в производстве  4. Интегрированная система управления материальными потоками | 6 | **основная** [8], [9], [10], [11]  **дополнительная [**1], [9] |
|  |  | **Итого:** | **56** |  |

**5. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**Основная литература**

1. Республика Беларусь. Промышленность : учебное наглядное пособие для учреждений высшего образования / Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь ; ред.: Т. М. Прокопович, И. И. Шилай. - 1: 1500000. - Минск : Белкартография, 2016. - 1 к. : цв. ; 118х161 см.
2. Менеджмент качества : учебное пособие / [Г. В. Астратова и др.] ; под ред. Г. В. Астратовой ; Департамент образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "Сургутский государственный педагогический университет". - Сургут : РИО СурГПУ, 2015. - 157 с. - Библиогр.: с. 147-157 (184 назв.).
3. Антонов, А.Н., Морозова, Л.С. Основы современной организации производства: учебник / А.Н. Антонов, Л.С. Морозова. – М.: Дело и Сервис, 2004. – 432 с.
4. Гоев, А.И. Динамичный менеджмент / А.И.Гоев, С.А. Пелих. – Мн. : УП «Энциклопедикс», 2002. – 241с.
5. Дубровский, Н.А. Производственный менеджмент в отрасли / Н.А.Дубровский. – Новополоцк : ПГУ, 2008. – 367с.
6. Новицкий, Н.И., Пашуто В.П. Организация, планирование и управление производством: учеб.-метод. пособие / Н.И. Новицкий. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 576 с
7. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент): учебник для вузов / Ю.В. Скворцов, Л.А. Некрасов, В.В. Степанов [и др.]; под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова, – М.: Высшая Школа, 2005. – 470 с.
8. Организация производства в условиях переходной экономики / С.А. Пелих [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2008. – 522с.
9. Организация производства: практикум для студентов высших учебных заведений / В. Ф. Бык [и др.]; под ред. В. Ф. Бык. – Минск : ИВЦ Минфина, 2002. – 270с.
10. Сачко Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: учебник / Н.С.Сачко. – Мн.: Новое знание, 2005. – 636с.: ил. – (Техническое образование.)
11. Сорокин, А. П. Производственный менеджмент / А.П. Сорокин. - 2-е изд. - Мн. : Акад. упр. при ПрезидентеРесп. Беларусь, 2004. - 314, [1] с.
12. Золотогоров В.Г. Организация производства и управление предприятием: Учеб.пособие / В.Г.Золотогоров. Мн. : Книжный Дом, 2005. – 448с.
13. Синица Л.М. Организация производства: Учеб.пособие для студентов вузов.- 2-е изд., перераб. и доп. – Мн.: УП «ИВЦ Минфина», 2008. – 540с.: ил.
14. Кастрюк А.П., Королько А.А. Организация производства и менеджмент в машиностроении: учеб.-метод. комплекс для студ. техн. спец. В 2 ч. – Новополоцк: ПГУ, 2004. – 368с.
15. Войнова, Л.В. Организация труда и управление производством: Учебное пособие / Л.В. Войнова. - СПб.: Лань, 2015. - 224 c.
16. Воробьева, И.П. Экономика и управление производством.: Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И.П. Воробьева, О.С. Селевич. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 191 c.

**Дополнительная литература**

1. Володько, О. В. Экономика организации : учебное пособие / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О. В. Володько. - 3-е изд., испр. и доп. - Минск : Вышэйшая школа, [2017]. - 397 с. : табл. - Библиогр.: с. 387-392.
2. Климук, В. В. Эффективность использования материальных ресурсов (региональный аспект) : [монография] / В. В. Климук, Д. В. Ходос ; Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Красноярский государственный аграрный университет. - Красноярск : Красноярский государственный аграрный университет, 2015. - 112 с. : ил. - Библиогр.: с. 108-112 (65 назв.).
3. Новицкий Н.И., Олексюк В.Н. Управление качеством продукции: учеб.пособие / Н.И. Новицкий, В.Н. Олексюк. – Мн.: Новое знание, 2001. – 238 с.
4. Основы отраслевых технологий и организации производства: учебник для вузов / В.К. Федюкин; под ред. В.К. Федюкина, Ю.М. Аносова – 3-е изд., стер. – М.: Политехника, 2007. – 312 с.
5. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях: учеб.-метод. пособие / Н.И. Новицкий. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 392 с.
6. Логвинов С.С., Логвинов С.И., Переверзев М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: учеб.пособие для студентов вузов / С.С. Логвинов, С.И. Логвинов, М.П. Переверзев. – М.: Инфра-М, 2006. – 331 с.
7. Фатхутдинов Р.А. Организация производства: учебник / Р.А. Фатхутдинов – 3-е изд. – М.: Инфра-М, 2008. – 544 с.
8. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: учебник для вузов / Р.А Фатхутдинов – 6-е изд. – СПб.: Питер, 2008. – 496 с
9. Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: учеб.пособие / Г.И. Шепеленко. – М.: ИКЦ «Март», 2004. – 608
10. Экономика предприятия: учеб.пособие. / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Мн.: Выш. шк., 2003. – 383 с.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине «Управление современным производством»**

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к экзамену**

1. Структура и содержание системы управления современным производством.
2. Подсистемы управления современным производством (целевая, обеспечивающая, функциональная, управляющая подсистемы).
3. Концепции управления производством (производственная, маркетинговая).
4. Производство как объект управления.
5. Предприятие как производственная система.
6. Производственный процесс.
7. Типы производства.
8. Принципы рациональной организации производственного процесса.
9. Организация производственного процесса во времени.
10. Поточный метод организации производства.
11. Роль, место и предмет управления современным производством.
12. Цели, задачи и процессы управления производством.
13. Роль, место и предмет управления современным производством.
14. Характеристики производственного процесса.
15. Принципы рациональной организации производственных процессов.
16. Особенности организации основного производства в машиностроении.
17. Организация производственного процесса в пространстве и времени
18. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.
19. Производственная структура предприятия и факторы их развития.
20. Организационные структуры управления и факторы их развития.
21. Место оперативного управления производством в системе управления предприятием.
22. Особенности разработки оперативно-календарных планов, очередности и календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.
23. Особенности разработки оперативно-календарных планов.
24. Сущность и значение оперативно – производственной и ритмичной работы предприятия.
25. Система оперативно - производственного планирования на предприятии.
26. Ритмичность производства и равномерная работа предприятия. Методы определения ритмичности производства.
27. Системы оперативно–производственного планирования на предприятии при различных типах производства.
28. Календарно–плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства.
29. Организация оперативного регулирования производства
30. Управление и организация комплексной подготовки производства.
31. Содержание комплексной подготовки производства. Основные понятия.
32. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.
33. Организационная подготовка производства.
34. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства.
35. Организация промышленного освоения новой продукции.
36. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.
37. Значение производственных запасов для предприятия.
38. Методы управления запасами.
39. Планирование потребности в материалах.
40. Организация управления производственными запасами на предприятии.
41. Координация и регулирование хода производства.
42. Контроль хода производства.
43. Управление «точно-во-время» и проблемы его применения в Республике Беларусь.
44. Управление энергетическим хозяйством.
45. Управление инструментальным хозяйством.
46. Управление ремонтным хозяйством.
47. Управление транспортным хозяйством.
48. Управление и обслуживание рабочих мест.
49. Управление качеством продукции.
50. Зарубежный опыт управления качеством продукции и обеспечение ее конкурентоспособности
51. Кооперирование и специализация в промышленности
52. Комбинирование и концентрация в промышленности.
53. Понятие логистики в современных условиях.
54. Сущность логистики производственных процессов.
55. Организация материальных потоков в производстве и методы управления потоками.
56. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве.
57. Роль логистических подходов в управлении производственным предприятием.
58. Экономический эффект от использования логистики.
59. Оперативно-производственное управление и планирование в единичном производстве.
60. Оперативно-производственное управление и планирование в массовом производстве.
61. Оперативно-производственное управление и планирование в серийном производстве.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой маркетинга и менеджмента

Протокол № 14 от «19» сентября 2019 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОФЛАЙН ЗАНЯТИЙ**

**слушателей дистанционной формы получения образования**

**по дисциплине Управление современным производством**

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Темы эссе.**

1. Использование диаграммы Исикавы в управлении производством.

2. Современные подходы к управлению ремонтным хозяйством.

3. Реинжиниринг бизнес-процессов в современных условиях.

4. Современные методы управления складским хозяйством.

5. Система MRP.

6. Система MAP.

7. Система KANBAN.

8. Система JIT.

9. Принципы и подходы Форда в организации поточного производства.

10.Организация кластеров – перспективы для машиностроения РБ.

11. Мотивация персонала в современном производстве.

**Задание**.

Определить аналитически и графически длительность технологического цикла обработки партии предметов труда при последовательном, параллельном и параллельно-последовательном виде движения. Размер партии — 4 штуки. Размер транспортной партии равен 1 шт. каждая операция выполняется на одном станке. Технологический процесс обработки включает 5 операций, длительность которых в таблице по вариантам (номер в журнале).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вариант | t1 | t2 | t3 | t4 | t5 |
| 1 | 3 | 2 | 4 | 1 | 1.5 |
| 2 | 3 | 3 | 1 | 1.5 | 1 |
| 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 0.5 |
| 4 | 4 | 1 | 3 | 1 | 2 |
| 5 | 1 | 3 | 2.5 | 1 | 1 |
| 6 | 1 | 4 | 2 | 2.5 | 1 |
| 7 | 2 | 1 | 4 | 3 | 1.5 |
| 8 | 4 | 1 | 3 | 1 | 1.5 |
| 9 | 2 | 2 | 4 | 1 | 1.5 |
| 10 | 3 | 1 | 5 | 1.5 | 2 |

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой маркетинга и менеджмента

Протокол № 14 от «19» сентября 2019 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 г. |

**МАТЕРИАЛЫ К ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине «Управление современным производством»**

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к Государственному экзамену**

1. Виды аутсорсинга и его роль в управлении современным производством.
2. Методы борьбы с монотонностью труда в современном производстве.
3. Оперативно-производственное управление и планирование в единичном производстве.
4. Оперативно-производственное управление и планирование в массовом производстве.
5. Оперативно-производственное управление и планирование в серийном производстве.
6. Управление поставками материальных ресурсов на предприятие.
7. Организация производственного процесса во времени (виды движения предметов труда).
8. Организация промышленного предприятия в пространстве и принципы его построения (генеральный план предприятия).
9. Особенности организации основного производства промышленных предприятий.
10. Особенности управления вспомогательными хозяйствами промышленных предприятий.
11. Особенности управления обслуживающими хозяйствами промышленных предприятий
12. Планирование потребности в материалах. Организация управления производственными запасами предприятии.
13. Понятие, виды производственной мощности предприятия и факторы, ее определяющие.
14. Производственный процесс и принципы его рациональной организации.
15. Производственный цикл, управление его структурой, определение длительности.
16. Пути улучшения использования производственной мощности.
17. Содержание и этапы проектно-конструкторской подготовки производства к выпуску новой продукции.
18. Сущность и содержание производственной структуры промышленного предприятия и факторы, определяющие ее.
19. Сущность и этапы технической подготовки производства к выпуску новой продукции.
20. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.
21. Управление и обслуживание рабочих мест.
22. Управление и организация промышленного освоения новой продукции.
23. Управление инструментальным хозяйством: сущность, значение, состав, порядок организации деятельности.
24. Управление качеством продукции, понятие и показатели качества продукции.
25. Управление поточным производством на промышленном предприятии.
26. Управление ремонтным хозяйством: сущность, значение, состав, порядок организации деятельности.
27. Управление сбытовой деятельностью промышленного предприятия.
28. Управление тарно-складским хозяйством промышленного предприятия.
29. Управление транспортным хозяйством: сущность, значение, состав, порядок организации деятельности.
30. Управление энергетическим хозяйством: сущность, значение, состав, порядок организации деятельности.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой маркетинга и менеджмента

Протокол № 14 от «19» сентября 2019 г.