**4. ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ/ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-вочасов | Форма контроляСРС | Литература*(ссылка на номер источника из списка литературы*) |
| 1 | Содержание и организация финансов предприятий | Финансы предприятий и их место в финансовой системе. Функции финансов предприятий, Состав и основные формы финансовых отношений на предприятии. Принципы организации финансов предприятия. Финансовые ресурсы предприятия | 2/2 | Тестирование в онлайн режиме/ Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в оффлайн режиме | **основная** [1] [6], [2], [7] ,[8] [9], [13] **дополнительная [**5], [6] |
| 2 | Методологические основы финансового менеджмента на предприятии | Информационная база финансового менеджмента. Финансовая отчетность предприятия – основа финансового анализа и управления. Система управленческого учета как инструмент финансового менеджмента. Методические основы анализа финансовой деятельности предприятия | 2/2 | **основная** [6], [2], [7] ,[8] [9], **дополнительная [**5], [12] |
| 3 | Финансирование предприятия | Финансовые ресурсы, классификация финансовых ресурсов. Источники финансирования финансовых ресурсов. Понятие капитала предприятия и его структура. Собственный капитал. Активы и пассивы предприятия, их виды | 2/2 | **основная** [6], [2], [7] ,[8] [9] **дополнительная [**5], [12] |
| 4 | Управление капиталом и активами предприятия | Формы капитала и их классификация. Цена капитала и оптимизация его структуры. Оценка стоимости капитала предприятия | 4/4 | **основная**[1]**,**[6] [2], [7] ,[8] [9] **дополнительная [**5], [12] |
| 5 | Характеристика денежных расходов предприятия | Планирование и прогнозирование затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг). Обоснование калькуляций затрат на производство и реализацию продукции.  | -/2 | **основная**[1] [6], [2], [7] ,[8] [9], ]**дополнительная [**5], [12], [13] |
| 6 | Денежные доходы и прибыль предприятия. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия | Эффект финансового, производственного (оперативного) рычага. Показатели рентабельности. | 2/2 | **основная** [6], [2], [7] ,[8] , [13], [9], **дополнительная [**5], [12],  |
| 7 | Финансовое планирование на предприятии | Сущность финансового планирования и его организация на предприятииФормы финансовых планов предприятия и методы их разработки. Финансовые расчеты в составе бизнес-плана | 2/2 | **основная** [6], [2], [7] ,[8] [9] **дополнительная [**5], [12] |
| 8 | Финансовое состояние предприятия и его оценка | Методы анализа финансового состояния: сравнительный и многофакторный. Анализ изменений в составе и структуре актива баланса предприятия. Анализ структуры пассива баланса предприятия. Динамика и структура собственного и заемного капитала, причины изменения отдельных слагаемых, оценка этих изменений.Платежеспособность. Способы восстановления устойчивого финансового состояния предприятия.  | -/2 | **основная** [6], [2], [7],[8], [13][9], **дополнительная [**5], [12],  |
| 9 | Управление движением денежных средств | 1. Управление потоками.
2. Методы расчета денежных потоков.
3. Виды анализа потока денежных средств.
 | 4/2 | **основная** [1] [6], [2], [7] ,[8] [9] **дополнительная [**5], [12] |
| Итого  | 18/20 |  |

**5.СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. *Володин, А*. *А*. управление финансами: учебник / А. А. Володин. — М.: ИНФРА – М, 2011. — 510 с.
2. *Заяц, Н.* *Е.* Финансы предприятий: учебное пособие / Н.Е. Заяц, Т.И. Василевская; под ред. Н.Е. Заяц. — Минск.: Вышэйшая школа, 2006. — 528 с.
3. *Киреева, Е. Ф.* Финансовый менеджмент: учеб. пособие / Е.Ф. Киреева, О.А. Пузанкевич; под ред. Е. Ф. Киреевой. — Минск.: ООО «Мисанта», 2003 — 83 с.
4. *Клишевич, Н. Б.* Финансы организаций: менеджмент и анализ: учеб. пособие / Н. Б. Клишевич — М.: КноРус — 2014. —304 с.
5. *Колпина, Л. Г.* Финансы предприятий: учебник / Л.Г. Колпина, Т.Н. Кондратьева, А.А. Лапко и др.; под общ. ред. Л.Г. Колпиной. — 2-е изд., дораб. и доп. — Минск.: Выш. шк., 2004. –336с.
6. *Марочкина, В.М.* Основы финансового менеджмента на предприятии: учеб. пособие для вузов / В.М. Марочкина, Л.Г. Колпина, А.Г. Титкин; под ред. В.М. Марочкиной. — Минск: БГЭУ, 2000. — 113 с.
7. *Никитина, Н. В.* Финансы организаций: учеб. пособие / Н. В. Никитина, С. С. Старикова — Минск: Флинта — 2014. —366 с.
8. *Остапенко, В.В.* Финансы предприятий: учеб. пособие / В.В. Остапенко. — 2-е изд., испр. и доп. — М: Омега - Л, 2004. — 304 с.
9. *Панков,* Д.А. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / Д.А. Панков, Л.В. Пашковская [и др.]; под ред. Д.А. Панкова. — Минск: БГУ, 2005. — 392 с.
10. *Романовский М.В.* Финансы предприятий: учеб. пособие / М.В. Романовский. — СПб, 2000. — 321 с.
11. *Ткачук, М.И*. Основы финансового менеджмента: учеб. пособие / М.И. Ткачук, Е.Ф. Киреева. — Минск: Интерпрессервис; Экоперспектива, 2002. — 416 с.
12. *Финансовый менеджмент*: прикладной аспект: пособие / А. О. Левкович [и др.]; под ред. А.О. Левковича. — Минск.: Элайда, 2008. — 578 с.
13. *Финансы предприятий*: учебник / Малиновская О. В. [и др.]; под ред. О.В. Малиновской — М.: ИНФРА – М, 2012. — 320 с.
14. *Шуляк П.Н*. Финансы предприятий: учеб. пособие / П.Н. Шуляк. — М.: ИНФРА – М, 2000. — 412 с.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. *Большаков, С.В.* Основы управления финансами: учеб. пособие / С.В. Большаков. — 2-е изд. — М.:ИД ФБК-ПРЕСС, 2000. — 368 с.
2. *Бондарь, Т. Е*. Финансы предприятий: практикум / Т.Е. Бондарь, Т.И. Василевская, Л.И. Леутина; под ред. Т.Е. Бондарь. — Минск: БГЭУ, 2006. — 243 с.
3. [*Вуколова, Т. И*.](http://elib.barsu.by/CGI/irbis64r_01/cgiirbis_64.exe?Z21ID=&I21DBN=EC&P21DBN=EC&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%92%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%B0,%20%D0%A2.%20%D0%98.) Управление финансами предприятия [Текст]: справочно-практическое пособие / [Т. И. Вуколова, И. Н. Жук, Е. Ф. Киреева]. - Минск: Книжный Дом, 2005. - 223 с
4. *Заяц, Н.Е*. Финансы предприятий: учебное пособие / Н.Е. Заяц, Т.И. Василевская; под ред. Н.Е. Заяц. — Минск.: Вышэйшая школа, 2006. — 528 с.
5. *Ковалев, В.В.* Практикум по финансовому менеджменту. Конспект лекций с задачами.М.: / В.В. Ковалев. — М.: Финансы и статистика, 2000. — 288 с.
6. *Колпина, Л. Г.* Финансы предприятий: практикум в 2 ч. / Л.Г. Колпина. — Минск: Вышэйшая школа, 2002. — Ч. 1. — 212 с.
7. *Колпина, Л. Г.* Финансы предприятия: учебник / Л.Г. Колпина, Т.И. Василевская; под ред. Л.Г.Колпиной. — Минск: Вышэйшая школа, 2003. — 298 с.
8. *Романовский, В.М*. Финансы предприятий: учебник / В.М. Романовский. — СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2000. — 528 с.
9. Справочник финансиста предприятия. — М.: ИНФРА — М, 2000 — 451 с.
10. [*Струк, Т. Г*.](http://elib.barsu.by/CGI/irbis64r_01/cgiirbis_64.exe?Z21ID=&I21DBN=EC&P21DBN=EC&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%A1%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BA,%20%D0%A2.%20%D0%93.) Финансы [Текст]: курс лекций / Т. Г. Струк, Л. М. Баргесян; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. — Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2007. — 209 с.
11. *Финансовый менеджмент*: прикладной аспект: пособие / А. О. Левкович [и др.]; под ред. А.О. Левковича. — Минск.: Элайда, 2008. — 578 с.
12. *Шеремет, А.Д.* Финансы предприятий: учеб. пособие / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин; под ред. А.Д. Шеремета. — М.: ИНФРА — М, 1999. — 398 с.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮДиректор институтаповышения квалификации и переподготовки БарГУ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПЕРЕДПРИЯТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к зачету**

1. Раскройте содержание и функции финансов предприятия
2. Дайте характеристику финансовым ресурсам и капиталу предприятия
3. Процесс формирования и использования собственного капитала предприятия
4. Дайте характеристику заемного капитала
5. Перечислите долгосрочные активы и источники их финансирования
6. Сущность и структура оборотных активов
7. Методика определения потребности в оборотных средствах
8. Дайте характеристику денежных расходов предприятия и источников их финансирования
9. Раскройте содержание затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг)
10. Сущность и структура денежных поступлений
11. Выручка от реализации продукции, работ и услуг: ее планирование и использование
12. Планирование и распределение прибыли предприятия
13. Управление финансовыми результатами предприятия
14. Сущность финансового планирования, его задачи и организация на предприятии
15. Формы финансовых планов предприятия и методы их разработки
16. Понятие и значение финансового состояния предприятия
17. Сущность и значение финансового менеджмента
18. Информационная база финансового менеджмента.
19. Формы капитала и их классификация.
20. Формирование первоначального капитала, источники его финансирования.
21. Характеристика текущего капитала, источники его финансирования.
22. Оценка стоимости капитала предприятия.
23. Оптимизация структуры капитала предприятия.
24. Понятие процесса размещения и использования капитала.
25. Источники формирования оборотного капитала.
26. Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала.
27. Понятие финансовых результатов.
28. Методы планирования прибыли.
29. Показатели рентабельности предприятия.
30. Финансовые расчеты в составе бизнес-плана предприятия.
31. Содержание, цели и задачи финансового анализа.
32. Показатели, характеризующие финансовое состояние и финансовую устойчивость предприятия, методы их расчёта.
33. Классификация и характеристика потоков денежных средств.
34. Финансовая отчетность, ее цели и основные формы

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой маркетинга и менеджмента Протокол № 14 от «19» сентября 2019 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮДиректор институтаповышения квалификации и переподготовки БарГУ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОФФЛАЙН ЗАНЯТИЙ**

**слушателей дистанционной формы получения образования**

**по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПЕРЕДПРИЯТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

По данным бухгалтерского баланса:

1. Дайте оценку финансового состояния организации на начало и конец отчетного периода с помощью системы показателей;
2. Рассчитайте величину денежных потоков по видам деятельности, чистый денежный поток и показатели эффективности денежных потоков.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |   |   |   |   | Приложение 1 |
|   |   |   |   |   | к постановлению Министерства финансов Республики Беларусь  |
|   |   |   |   |   |  31.10.2011 № 111 |
| **БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС** |
|   |   | **на** | **1 января 20\_\_ года** |   |
|   |   |   |   |   |   |   |
| Организация |   |
| Учетный номер плательщика |   |
| Вид экономической деятельности |   |
| Организационно-правовая форма |   |
| Орган управления |   |
| Единица измерения |   |
| Адрес |   |
|   |   |   |   | Дата утверждения |   |
|   |   |   |   | Дата отправки |   |
|   |   |   |   | Дата принятия |   |
|   |   |   |   |   |   |   |
| **Активы** | **Код строки** | **На 31.12.20\_\_ года** | **На 31.12.20\_\_ года** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| **I. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ**  |   |   |   |
| Основные средства | 110 | **326 530** | **330 232** |
| Нематериальные активы | 120 | **21** | **21** |
| Доходные вложения в материальные активы  | 130 |  |  |
| В том числе: |   |  |  |
| инвестиционная недвижимость | 131 |  |  |
| предметы финансовой аренды (лизинга) | 132 |  |  |
| прочие доходные вложения в материальные активы | 133 |  |  |
| Вложения в долгосрочные активы | 140 | **14 068** | **14 512** |
| Долгосрочные финансовые вложения | 150 | **888** | **888** |
| Отложенные налоговые активы | 160 |  |  |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 170 |  |  |
| Прочие долгосрочные активы | 180 |  |  |
| **ИТОГО по разделу I** | **190** | **341 507** | **345 653** |
| **II. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ** |  |  |  |
| Запасы | 210 | **121 309** | **121 936** |
| В том числе: материалы |  |  |  |
| 211 | **17 255** | **18 025** |
| животные на выращивании и откорме | 212 | **55 351** | **61 673** |
| незавершенное производство | 213 | **17 468** | **19 405** |
| готовая продукция и товары | 214 | **31 235** | **22 833** |
| товары отгруженные | 215 |  |  |
| прочие запасы | 216 |  |  |
| Долгосрочные активы, предназначенные для реализации | 220 |  |  |
| Расходы будущих периодов  | 230 | **3 429** | **2 432** |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам | 240 | **6 105** | **3 477** |
| Краткосрочная дебиторская задолженность | 250 | **8 250** | **3 956** |
| Краткосрочные финансовые вложения | 260 |  |  |
| Денежные средства и их эквиваленты | 270 | **870** | **6** |
| Прочие краткосрочные активы  | 280 |  |  |
| **ИТОГО по разделу II** | **290** | **139 963** | **131 807** |
| **БАЛАНС** | **300** | **481 470** | **477 460** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Собственный капитал и обязательства** | **Код строки** | **На 31.12.20\_\_ года** | **На 31.12.20\_\_ года** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| **III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ** |   |  |  |
| Уставный капитал | 410 | **297 365** | **90 235** |
| Неоплаченная часть уставного капитала | 420 |  |  |
| Собственные акции (доли в уставном капитале) | 430 |  |  |
| Резервный капитал | 440 |  |  |
| Добавочный капитал | 450 | **50 261** | **259 583** |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)  | 460 | **56 385** | **47 251** |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода  | 470 |  |  |
| Целевое финансирование | 480 |  |  |
| **ИТОГО по разделу III** | **490** | **404 011** | **397 069** |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Долгосрочные кредиты и займы | 510 | **12 571** | **20 635** |
| Долгосрочные обязательства по лизинговым платежам | 520 | **27 892** | **23 047** |
| Отложенные налоговые обязательства | 530 |  |  |
| Доходы будущих периодов | 540 |  |  |
| Резервы предстоящих платежей | 550 |  |  |
| Прочие долгосрочные обязательства | 560 |  |  |
| **ИТОГО по разделу IV** | **590** | **40 463** | **43 682** |
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** |  |  |  |
| Краткосрочные кредиты и займы | 610 | **8 818** | **4 754** |
| Краткосрочная часть долгосрочных обязательств | 620 | **6 137** | **5 680** |
| Краткосрочная кредиторская задолженность | 630 | **20 026** | **23 950** |
| В том числе: |  | **16 346** | **20 134** |
| поставщикам, подрядчикам, исполнителям | 631 |
| по авансам полученным | 632 |  |  |
| по налогам и сборам | 633 | **474** | **378** |
| по социальному страхованию и обеспечению  | 634 | **556** | **651** |
| по оплате труда | 635 | **2 650** | **2 787** |
| по лизинговым платежам  | 636 |  |  |
| собственнику имущества (учредителям, участникам) | 637 |  |  |
| прочим кредиторам | 638 |  |  |
| Обязательства, предназначенные для реализации | 640 |  |  |
| Доходы будущих периодов | 650 | **2 015** | **2 325** |
| Резервы предстоящих платежей | 660 |  |  |
| Прочие краткосрочные обязательства | 670 |  |  |
| **ИТОГО по разделу V** | **690** | **36 996** | **36 709** |
| **БАЛАНС** | **700** | **481 470** | 1. **460**
 |

1. Рассчитайте величину денежных потоков по видам деятельности, чистый денежный поток и показатели эффективности денежных потоков.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |   |   |   |   | Приложение 2 |
|   |   |   |   |   | к постановлению Министерства финансов Республики Беларусь  |
|   |   |   |   |   |  31.10.2011 № 111 |
| **ОТЧЕТ** |
| **о прибылях и убытках** |
|   |   | **за** | **январь-декабрь 2015 года** |   |
|   |   |   |   |   |   |   |
| Организация |  |
| Учетный номер плательщика |  |
| Вид экономической деятельности |  |
| Организационно-правовая форма |  |
| Орган управления |  |
| Единица измерения |  |
| Адрес |  |
| **Наименование показателей** | **Код строки** | **За январь-декабрь 2015г.** | **За январь-декабрь 2014 г.** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг | 010 | **179 404** | **160 983** |
| Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг | 020 | **173 421** | **153 301** |
| Валовая прибыль (010 – 020) | 030 | **5 983** | **7 682** |
| Управленческие расходы | 040 |  |  |
| Расходы на реализацию | 050 |  |  |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг (030 – 040 – 050) | 060 | **5 983** | **7 682** |
| Прочие доходы по текущей деятельности | 070 | **14 245** | **8 655** |
| Прочие расходы по текущей деятельности | 080 | **12 296** | **7 952** |
| Прибыль (убыток) от текущей деятельности(± 060 + 070 – 080) | 090 | **7 932** | **8 385** |
| Доходы по инвестиционной деятельности | 100 | **2 529** | **3 222** |
| В том числе: |  |  |  |
| доходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов | 101 | **2 529** | **3 222** |
| доходы от участия в уставном капитале других организаций | 102 |  |  |
| проценты к получению | 103 |  |  |
| прочие доходы по инвестиционной деятельности | 104 |  |  |
| Расходы по инвестиционной деятельности | 110 | **3 170** | **3 127** |
| В том числе: |   |  |  |
| расходы от выбытия основных средств, нематериальных активов и других долгосрочных активов | 111 | **3 170** | **3 127** |
| прочие расходы по инвестиционной деятельности | 112 |  |  |
| Доходы по финансовой деятельности | 120 |  |  |
| В том числе: |  |  |  |
| курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | 121 |  |  |
| прочие доходы по финансовой деятельности | 122 |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Расходы по финансовой деятельности | 130 |  |  |
| В том числе:проценты к уплате | 131 |  |  |
| курсовые разницы от пересчета активов и обязательств | 132 |  |  |
| прочие расходы по финансовой деятельности | 133 |  |  |
| Наименование показателей | Код строки | **За январь-декабрь 2015г.** | **За январь-декабрь 2014 г.** |
| 1 | 2 | **3** | **4** |
| Прибыль (убыток) от инвестиционной и финансовой деятельности (100 – 110 + 120 – 130) | 140 | **-641** | **95** |
| Прибыль (убыток) до налогообложения (± 090 ± 140) | 150 | **7 291** | **8 480** |
| Налог на прибыль | 160 |  |  |
| Изменение отложенных налоговых активов | 170 |  |  |
| Изменение отложенных налоговых обязательств | 180 |  |  |
| Прочие налоги и сборы, исчисляемые из прибыли (дохода) | 190 |  |  |
| Прочие платежи, исчисляемые из прибыли (дохода) | 200 |  |  |
| Чистая прибыль (убыток) (± 150 – 160 ± 170 ± 180 – 190-200) | 210 | **7 291** | **8 480** |
| Результат от переоценки долгосрочных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) | 220 |  |  |
| Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) | 230 |  |  |
| Совокупная прибыль (убыток) (± 210 ± 220 ± 230) | 240 | **7 291** | **8 480** |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию | 250 |  |  |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 260 |  |  |
| Количество организаций получивших прибыль по конечному финансовому результату | 270 | **1** | **1** |
| Сумма полученной прибыли по конечному финансовому результату | 270а | **7 291** | **8 480** |
| Количество организаций получивших убыток по конечному финансовому результату | 280 |  |  |
| Сумма полученного убытка по конечному финансовому результату | 280а |  |  |
| Количество организаций получивших прибыль по конечному финансовому результату, без учета государственной поддержки | 290 |  | **1** |
| Сумма полученной прибыли по конечному финансовому результату, без учета государственной поддержки | 290а |  | **947** |
| Количество организаций получивших убыток по конечному финансовому результату, без учета государственной поддержки | 295 | **1** |  |
| Сумма полученного убытка по конечному финансовому результату, без учета государственной поддержки | 295а | **5 425** |  |
|  |  |  |  |

 Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой маркетинга и менеджмента (название кафедры)

 Протокол № 14 от «19» сентября 2019 г.