**4.** **ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ/ЗАОЧНОЙ (ДИСТАНЦИОННОЙ) ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля  СРС | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы* |
| Раздел 1 Методологические основы планирования на предприятии | | |  |  |
| 1.1 Планирование как форма государственного регулирования | Понятие государственного регулирования экономики. Формы государственного регулирования — прогнозирование, программирование, планирование. Органы государственного регулирования экономики. Методы планирования. Использование в планировании экономико-математических методов: теории вероятностей, математической статистики, программирования, имитации и др. Основные правовые нормативные акты в области прогнозирования и планирования развития экономики. Система государственных плановых регуляторов рыночной экономики. | 2/4 | Тестирование в онлайн режиме/ Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в оффлайн режиме | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 1.3 Нормативная база планирования | Понятие о плановых нормах и нормативах. Классификация норм и нормативов. Методы и порядок разработки норм и нормативов. | 2/2 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| Раздел 2 Стратегическое планирование деятельности предприятия | | |  |
| 2.2 Бизнес-планирование как форма стратегического планирования | Содержание, назначение и цели бизнес-планирования на предприятии. Место бизнес-плана в структуре планов предприятия. Функции бизнес-планирования. Объекты бизнес-планирования и структура бизнес-плана. Требования к структуре бизнес-плана. Принципы, подходы и порядок разработки бизнес-плана. Содержание основных разделов бизнес-плана и обоснование их показателей. | 4/6 | **основная** [1,2,3,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 2.3 Экономическая оценка планов-проектов предприятия | Расчет показателей эффективности планов (проектов) предприятия: чистого потока наличности, чистого дисконтированного дохода, индекса доходности, внутренней нормы доходности, срока окупаемости, уровня безубыточности, коэффициента покрытия задолженности, коэффициента рентабельности, коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами и других показателей. Хозяйственный риск, его место и роль в планировании. Виды риска и потерь. Показатели и методы оценки риска. Методы снижения риска при планировании. | 4/6 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| Раздел 3 Тактическое планирование деятельности предприятия | | |  |
| 3.5 Планирование материально-технического обеспечения предприятия | Цели, задачи и содержание плана материально-технического обеспечения. Определение потребности в материально-технических ресурсах. Планирование потребности в материальных ресурсах. Планирование закупок материально-технических ресурсов. Баланс материально-технического обеспечения. | 4/6 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 3.6 Планирование производительности труда, численности персонала и фонда заработной платы | Планирование производительности труда. Факторы, влияющие на уровень производительности труда. Основные плановые показатели. Планирование потребности в персонале предприятия. Особенности планирования потребности в персонале предприятия по категориям работников. Планирование фонда и уровня заработной платы на предприятии. Виды фондов заработной платы. Состав и особенности планирования выплат работникам предприятия. | 4/6 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 3.7 Планирование издержек производства и себестоимости продукции | Виды издержек производства, их состав и структура. Факторы, влияющие на уровень издержек производства. Планирование снижения издержек производства. Классификация затрат, формирующих себестоимость продукции. Содержание, методы и этапы планирования себестоимости продукции. Расчет себестоимости продукции по технико-экономическим факторам. Составление сводной сметы затрат на производство и реализацию продукции. Составление свода затрат на производство продукции. Калькулирование себестоимости единицы продукции. | 4/6 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 3.8 Финансовое планирование на предприятии | Финансовый план предприятия. Содержание и задачи финансового планирования на предприятии. Планирование цен и налогов. Планирование прибыли. Распределение плановой прибыли. Планирование рентабельности продукции и производства. Определение потребности в оборотных средствах. Составление баланса предприятия (баланс доводов и расходов предприятия): структура, содержание и порядок разработки. Планирование доходов и поступлений средств. Расчет расходов и отчислений. Планирование кредитов, инвестиций и взаимоотношений с бюджетами всех уровней. | 4/6 | **основная** [1,2,4,5,6,7]  **дополнительная** [1-11] |
| 3.9 Планирование социального развития коллектива предприятия, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов | Планирование социального развития коллектива предприятия. Планирование охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. | 2/6 | **основная** [1,2,4,5,7]  **дополнительная** [1-11] |
| **Итого:** | | **30/42** |  |  |

**5.СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

Основная литература

1. Васильченко, М. Планирование на предприятии: моногр. / М. Васильченко. – М.: Научная книга, 2019. – 977 c.
2. Герасимов, Б. И. Организация планирования на предприятии / Б.И. Герасимов, В.В. Жариков, В.Д. Жариков. – Москва: Мир, 2018. – 240 c.
3. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии. Учебник для бакалавров. Гриф УМО МО РФ / И.А.Дубровин. –М.: Дашков и К°, 2018. – 517 c.
4. Дубровин, И.А. Организация и планирование производства на предприятиях. Учебник для ВУЗов / И.А. Дубровин. – М.: КолосС, 2019. – 782 c.
5. Одинцова, Л. А. Планирование на предприятии / Л.А. Одинцова. – М.: Академия, 2019. – 272 c.
6. Сергеев, И. В. Оперативное финансовое планирование на предприятии / И.В. Сергеев, А.В. Шипицын. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 288 c.
7. Шарипов, Т.Ф. Методология планирования на предприятиях машиностроительного комплекса в условиях модернизации экономики / Т.Ф. Шарипов. – М.: Бибком, 2018. – 461 c.

**Дополнительная литература**

1. Алексейчева Е. Ю., Магомедов М. Д., Костин И. Б. Экономика организации (предприятия). Учебник. — М.: Дашков и Ко. 2020. – 290 с.
2. Баскакова О.В., Мачабели М.Ш. Экономика организации. — М.: Дашков и Ко. 2019. – 306 с.
3. Звягин Л. С., Сатдыков А. И., Беспалова-Милек О. В. Системный анализ деятельности предприятий в экономике и финансах. Учебное пособие. — М.: КноРус. 2020. – 590 с.
4. Коршунов В. В. Экономика организации. Учебник и практикум для СПО. — М.: Юрайт. 2019. – 314 с.
5. Коршунов В. В. Экономика организации. Учебник и практикум. — М.: Юрайт. 2020. – 348 с.
6. Магомедов А. М. Экономика организации. Учебник для СПО. — М.: Юрайт. 2019. – 324 с.
7. Мокий М. С., Азоева О. В., Ивановский В. С. Экономика организации. Учебник и практикум. — М.: Юрайт. 2018. – 284 с.
8. Новашина Т. С., Карпунин В. И., Косорукова И. В. Экономика и финансы предприятия. Учебник. — М.: Синергия. 2020. – 336 с.
9. Самарина В. П., Черезов Г. В., Карпов Э. А. Экономика организации. Учебное пособие. — М.: КноРус. 2020. – 320 с.
10. Сергеев И. В., Веретенникова И. И. Экономика организации (предприятия). Учебник и практикум для прикладного бакалавриата. — М.: Юрайт. 2019. – 512 с.
11. Тертышник М. И. Экономика организации. Учебник и практикум. — М.: Юрайт. 2020. – 632 с.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С. Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к экзамену**

1. Сущность планирования как функции управления.
2. Основные понятия и содержание планирования.
3. Формы планирования и виды планов.
4. Понятие о плановых нормах и нормативах.
5. Классификация норм и нормативов.
6. Методы разработки норм и нормативов.
7. Сущность и структура стратегического планирования.
8. Определение миссии и целей стратегического планирования.
9. Типы стратегий.
10. Технология разработки стратегического плана.
11. Сущность бизнес-планирования на предприятии.
12. Функции и принципы бизнес-планирования.
13. Требования к структуре бизнес-плана.
14. Содержание основных разделов бизнес-плана.
15. Оценка эффективности планов предприятия.
16. Хозяйственный риск, его место и роль в планиро­вании на предприятии.
17. Виды потерь и риска.
18. Показатели и методы оценки риска в планировании.
19. Методы снижения риска при планировании.
20. Сущность и содержание тактического планирования.
21. Порядок разработки тактического плана.
22. Маркетинговый подход в планировании продаж.
23. Оценка конкурентоспособности товара.
24. Сущность и показатели производственной программы.
25. Методика планирования производственной программы.
26. Общая методика расчета производственной мощности.
27. Обоснование производственной программы производственными мощностями.
28. Основные факторы и резервы роста производственной мощности.
29. Сущность, значение и принципы планирования научно-технического прогресса.
30. Содержание и порядок разработки плана технического и организационного развития.
31. Расчет экономической эффективности организационно-технических мероприятий ускорения научно-технического прогресса.
32. Содержание, цели и задачи плана материально-технического обеспечения производства.
33. Планирование потребности в материально-технических ресурсах.
34. Планирование незавершенного производства.
35. Планирование покрытия потребности предприятия в ма­териально-технических ресурсах.
36. Планирование численности персонала.
37. Плановый баланс труда предприятия.
38. Планирование роста производительности труда.
39. Состав ФОТ.
40. Методика расчета планового ФОТ.
41. Содержание плана по себестоимости.
42. Планирование снижения себестоимости продукции за счет технико-экономических факторов.
43. Методы калькулирования себестоимости.
44. Калькулирование себестоимости продукции.
45. Составление смет.
46. Сводная смета затрат на производство.
47. Содержание финансового плана.
48. Плановый баланс доходов и расходов предприятия.
49. План формирования прибыли предприятия.
50. Планирование использования прибыли.
51. Планирование социального развития коллектива предприятия.
52. Планирование охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики

Протокол №1 от «06» сентября 2021 г.

|  |
| --- |
| ТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОФФЛАЙН ЗАНЯТИЙ**

**слушателей заочной (дистанционной) формы получения образования**

**по дисциплине** «ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Темы эссе**

*В соответствии с номером слушателя в списке журнала группы презентовать следующие темы:*

1. Взаимосвязь экономических учений и планирования на разных этапах истории мирового хозяйства.
2. Этапы развития отечественной науки и практики планирования.
3. Уровни внутрифирменного планирования на зарубежных и отечественных предприятиях.
4. Содержание и практика применения экономико-математических и балансовых методов в планировании на предприятии
5. Отечественная и зарубежная практика программно-целевого планирования на всех уровнях народного хозяйства.
6. Временная ориентация идей планирования. Перспективное планирование: отечественная и зарубежная практика.
7. Планомерное и спонтанное развитие предприятия: преимущества и недостатки.
8. Проблемы планирования новой продукции на предприятии. Инновации как объект планирования.
9. Конфликт интересов между плановыми службами и другими функциональными службами предприятия.
10. Концепция безубыточности в планировании результативных показателей.

**Практические задания**

В соответствии с номером слушателя в списке журнала группы оцените эффективность технического перевооружения предприятия на основании приведенных в таблице данных.

Таблица – Планируемые результаты проведения мероприятий

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № варианта (порядковый номер слушателя в журнале группы) | Проектный прирост объема выпуска в год, тыс. шт. | Объем капитальных вложений, млн.руб. | Себестоимость единицы продукции, тыс. руб. | |
| после мероприятия | до мероприятия |
| 1 | 300 | 35 | 80 | 120 |
| 2 | 310 | 40 | 85 | 125 |
| 3 | 320 | 45 | 90 | 130 |
| 4 | 330 | 50 | 95 | 135 |
| 5 | 340 | 55 | 100 | 140 |
| 6 | 350 | 60 | 105 | 145 |
| 7 | 360 | 65 | 110 | 150 |
| 8 | 370 | 70 | 115 | 155 |
| 9 | 380 | 75 | 120 | 160 |
| 10 | 390 | 80 | 125 | 165 |

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики

Протокол №1 от «06» сентября 2021 г.