**4. ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**ЗАОЧНОЙ/ ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля СРС | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы)* |
| 1 | Тема 1. Контроллинг в системе управления промышленной организацией | Виды контроллинга. Структура управления организацией и ее влияние на организацию системы контроллинга. Организация системы оперативного контроллинга в организации. Информационная поддержка контроллинга. Планирование и бюджетирование. | 2 | Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в оффлайн режиме | основная [1], [2], [3],  дополнительная [2], [5] |
| 2 | Тема 2. Расходы и доходы организации и их группировка в системе контроллинга | Понятие расходов и затрат на производство. Доходы организации и их состав. Формирование финансового результата деятельности предприятия. Показатели прибыли. Экономическая и бухгалтерская прибыль. | 2/– | основная [1], [2], [5],  дополнительная [3], [4], [5], [13] |
| 3 | Тема 3. Контроллинг доходов от текущей деятельности организации | Контроль и анализ доходов от текущей деятельности. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта. Порядок формирования бюджета продаж в натуральном и стоимостном выражении. Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции. Оценка резервов увеличения объема производства и реализации продукции | 2 | основная [1], [2], [5],  дополнительная [3], [4], [5], [13] |
| 4 | Тема 4. Контроллинг расходов по текущей деятельности организации | Использование данных измерения текущих затрат организации по элементам затрат и статьям калькуляции. Факторы, влияющие на величину прямых материальных и трудовых производственных затрат, общепроизводствен-ных расходов. Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации. Контроль расходов на реализацию продукции, необходимость их группировки по степени переменности и по основным покупателям.  Бюджет расходов по центрам ответственности. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности. | 2 | основная [1], [2], [5],  дополнительная [3], [4], [5], [13] |
| 5 | Тема 5. Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной деятельности организации | Контроль и анализ доходов от инвестиционной деятельности. Внутренние и внешние экономические факторы, определяющие величину доходов от инвестиционной деятельности. Система текущего контроля эффективности инвестиций | 2 | основная [1], [2], [5],  дополнительная [3], [4], [5], [13] |
| 6 | Тема 6. Контроллинг доходов и расходов по финансовой деятельности организации | Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании. Контроль и анализ затрат по центрам финансовой ответственности | 2 | основная [1], [2], [5],  дополнительная [3], [4], [5], [13] |
|  |  | Итого | 12/10 |  |  |

**5.СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**Нормативные правовые акты**

1. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов [Электронный ресурс] : утв. Постановл. Мин-ва фин. Респ. Беларусь от 30.сент.2011г. № 102 : в ред. постановл. от 22 декабря 2018г. №74 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 29.12.2018. – № 8/33714.
2. Инструкция по инвентаризации активов и обязательств [Электронный ресурс] : утв. постановл. Мин-ва фин. Респ. Беларусь от 30.11.2007 № 180 : в ред. постановл. от 22 апреля 2010г. № 50 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 12.05.2010. – № 8/22313.
3. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) [Электронный ресурс] : принят Палатой представителей 15 ноября 2002 г., одобрен Советом Республики 2 декабря 2002 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30 декабря 2018 г. № 159-З // Национальный правовой Интернет портал Республики Беларусь. — 01.01.2019. — 2/2594.
4. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г., одобрен Советом Республики 18 декабря 2009 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30 декабря 2018 г. № 159-3 // Национальный правовой Интернет портал Республики Беларусь. — 01.01.2019. — 2/2621
5. О бухгалтерском учете и отчетности [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013г. № 57-З , принят Палатой представителей 26 июня 2013 года одобрен Советом Респ. 28 июня 2013 года Закон Респ. Беларусь : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17 июля 2017 г. № 52-З //Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 22.07.2017. – 2/2490.
6. Об аудиторской деятельности [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 56-З : принят Палатой представителей 19 июня 2013 г. : одобрен Советом Республики 28 июня 2013 г. // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. — 19 июля 2013 г. — 2/2266
7. Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов [Электронный ресурс] : постановл. Мин-ва финансов Респ. Беларусь № 50 от 29 июня 2011г. : в ред. постановл. от 22 дек. 2018г. № 74 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 29.12.2018. – №8/33714.
8. Об установлении форм товарно-транспортной накладной и товарной накладной и утверждении Инструкции о порядке заполнения товарно-транспортной накладной и товарной накладной, внесении дополнений и изменения в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 22 апреля 2011г. № 23 [Электронный ресурс] : постановл. Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 30.06.2016г. № 58 : в ред. постановл. от 10 авг. 2018г. № 58 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 02.10.2018. – № 8/33510.
9. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», внесении дополнения и изменений в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 июня 2014 г. № 46 и признании утратившими силу постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 31 октября 2011 г. № 111 и отдельных структурных элементов некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановл. Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 12 дек. 2016 г. № 104 : в ред. постановл. от 22 дек. 2018г. №74 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 29.12.2018.– № 8/33714.
10. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Консолидированная бухгалтерская отчетность», внесении изменений в постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011г. №50, признании утратившим силу постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 14 декабря 2006г. №161 [Электронный ресурс] : постановл. Мин-ва финансов Респ. Беларусь от 30 июня 2014г. № 46 : в ред. постановл. от 22 декабря 2018г. №74 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 29.12.2018. – № 8/33714.
11. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки» и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета [Электронный ресурс] : постановл. Мин-ва финансов Респ. Беларусь 10 дек. 2013г. № 80 //Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 19.02.2014. – № 8/28368.

**Основная литература**

1. Бухгалтерский управленческий учет в АПК : практикум / [А. П. Михалкевич и др.] ; под ред. А. П. Михалкевича. — Минск : БГЭУ, 2015. — 153 с.
2. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для студентов вузов обучающихся по экономическим специальностям / М. А.Бахрушина. — 3—е изд., доп. и перераб. — М : Омега-Л, 2004. — 576 с.
3. Ивашкевич, В. Б. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 160 с.
4. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 211 с.
5. Кобзик, Е. Г.Бухгалтерский и управленческий учет : учебное пособие / Е. Г. Кобзик, Н. И. Климкович ; Государственный институт управления и социальных технологий БГУ. — Минск : ГИУСБ БГУ, 2014. — 355 с.
6. Контроллинг на промышленном предприятии: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько; под ред. А.М.Карминского. – М: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2014. – 304 с.

**Дополнительная литература**

* + - 1. Балабанович, О. А. Методологические основы построения системы контроллинга на уровне предприятия [Текст] / О. А. Балабанович // Сацыяльна-эканамічныя і прававыя даследаванні : навукова-практычны і інфармацыйна-метадычны часопіс. — 2010. — № 4. — С. 98-115.
      2. Бюджетирование в компании [Текст] / С. Ю. Остапенко // Экономика. Финансы. Управление : производственно-практический журнал для руководителей и специалистов экономических служб. - 2011. ——№ 8. — С. 74-76.
      3. Друри, К. Управленческий и производственный учет: учеб. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 1071 с.
      4. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп./ В.Б. Ивашкевич – М.: Магистр, 2014. – 576 с.
      5. Ивашкевич, В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу / В.Б. Ивашкевич – М.: Финансы и статистика, 2014. – 192 с.
      6. Карминский, А. М. Контроллинг [Текст] : учебник / под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — 2—е изд., дораб. — Москва : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2009. — 335 с.
      7. Козлов, А. Контроллинг как основа принятия управленческих решений [Текст] / А. Козлов // Главный экономист. — 2015. — № 5. — С. 52-75.
      8. Козлов, А. Контроллинг как основа принятия управленческих решений [Текст] / А. Козлов // Экономика. Финансы. Управление. — 2015. — № 1. — С. 58-80.
      9. Курочкин, Д. В. Контроллинг в иерархии управления предприятием [Текст] / Д. В. Курочкин // Новая экономика : научно-теоретический, научно-практический, научно-методический журнал. — 2012. — № 1. — С. 132-138.
      10. [Лугановская, Е. О.](http://elib.barsu.by/CGI/irbis64r_01/cgiirbis_64.exe?Z21ID=&I21DBN=EC&P21DBN=EC&S21STN=1&S21REF=1&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%9B%D1%83%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F,%20%D0%95.%20%D0%9E.) Контроллинг в системе управления организацией [Текст] / Е. О. Лугановская // Бухгалтерский учет и анализ. — 2017. — № 6. — С. 8-11.
      11. Постановка бюджетирования на предприятии [Текст] / И. В. Тиболт // Экономика.Финансы.Управление. : производственно-практический журнал для руководителей и специалистов экономических служб. — 2010. — № 5. — С. 50-59.
      12. Постановка бюджетирования на предприятии [Текст] : опыт внедрения в крупных металлургических и нефтегазовых компаниях / И. В. Тиболт // Экономика. Финансы. Управление : производственно-практический журнал для руководителей и специалистов экономических служб. — 2010. — № 6. — С. 41-47.
      13. Славников, Д. В. Аналитические инструменты управления затратами в системе контроллинга / Д. В. Славников – Минск: Регистр, 2007. – 160 с.
      14. Фолльмут, Х.Й. Инструменты контроллинга / Х. Й. Фолльмут – М.: Омега-Л, 2011. – 128 с.
      15. Эйдинов, А. М. Управленческий учет отходов производства по сферам использования [Текст] / Н. Д. Врублевский, А. М. Эйдинов // Бухгалтерский учет : профессиональный журнал для бухгалтера. — 2014. — № 5. — С. 71-73.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2020 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

**(для занятия в оффлайн режиме)**

**по дисциплине** «КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ»

специальности переподготовки 1-25 03 75 «Бухгалтерский учет и контроль в промышленности»

**Тематика эссе**

**Выбор номера темы реферата осуществляется в соответствии с номером фамилии слушателя в списке группы в журнале учебных занятий**

1. Центры финансовой ответственности, их роль в контроле процессов снабжения, производства, реализации продукции и управления предприятием
2. Виды бюджетов. Зависимость бюджетов от структуры предприятия и показателей его деятельности
3. Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации в зависимости от целей управления
4. Взаимосвязь целей и ресурсов коммерческой организации с возможностями рынка ее продукции. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта
5. Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции. Оценка резервов увеличения объема производства и реализации продукции
6. Затраты и расходы организации, их классификация в зависимости от целей управления
7. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах
8. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты, общепроизводственные затраты организации. Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации
9. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности
10. Контроль и анализ доходов от инвестиционной деятельности
11. Контроль и анализ доходов от финансовой деятельности
12. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества
13. Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении
14. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании
15. Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления. Мониторинг работы подразделений организации
16. Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность
17. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода. Анализ безубыточности производства
18. Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности
19. Оценка эффективности текущей деятельности организации
20. Оценка эффективности инвестиционной и финансовой деятельности организации
21. Система показателей контроллинга доходов и расходов
22. Управленческая отчетность в системе контроллинга
23. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности
24. Критерии принятия управленческих решений
25. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

**Требования к оформлению.**

Эссе должно включать — введение, основная часть, заключение, список использованных источников. Объем эссе — до 10-20 страниц.

Абзацный отступ *—* 15 мм; отступ для левого поля — 30 мм, верхнего — 20 мм, правого — 10 мм, нижнего — 20 мм. Ориентация страниц — книжная; использование переносов не допускается; весь текст набирается шрифтом «Times New Roman»; шрифт основного теста 14 п., вспомогательного (подписи рисунков, заглавия таблиц и их содержание) — 12 п.; межстрочный интервал полуторный.

СОСТАВИТЕЛЬ: Д. В. Лабун, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа, аудита, и статистики

(инициалы, фамилия, ученая степень, ученое звание, должность)

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой бухгалтерского учета, анализа, аудита, и статистики

(название кафедры)

Протокол № 35 от 31.08.2020.

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**К ОНЛАЙН ТЕСТИРОВАНИЮ**

**по дисциплине** «КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ»

специальности переподготовки 1-25 03 75 «Бухгалтерский учет и контроль в промышленности»

1. Экономическое содержание контроллинга и его виды
2. Цели, функции и задачи контроллинга
3. Структура системы контроллинга
4. Информационная поддержка контроллинга
5. Центры финансовой ответственности, их роль в контроле процессов снабжения, производства, реализации продукции и управления предприятием
6. Классификаций расходов организации в зависимости от целей управления
7. Классификация расходов организации для осуществления контроля и регулирования
8. Группировка затрат на производство для принятия решений и планирования
9. Группировка затрат на производство для оценки стоимости запасов и полученной прибыли
10. Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации в зависимости от целей управления
11. Виды бюджетов. Зависимость бюджетов от структуры предприятия и показателей его деятельности
12. Основные инструменты стратегического контроллинга маркетинга
13. Инструментам оперативного контроллинга в области маркетинга
14. Оперативный контроллинг товарной политики предприятия и ассортимента продукции
15. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта
16. Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции
17. Оценка резервов увеличения объема про¬изводства и реализации продукции
18. Контроллинг обеспечения ресурсами
19. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах
20. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты
21. Оценка показателей, характеризующих общепроизводственные затраты организации
22. Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации
23. Контроль и анализ доходов от инвестиционной деятельности
24. Контроль и анализ доходов от финансовой деятельности
25. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества
26. Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении
27. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании
28. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности
29. Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления
30. Мониторинг работы подразделений организации
31. Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность
32. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода
33. Анализ безубыточности производства
34. Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности
35. Оценка эффективности текущей деятельности организации
36. Оценка эффективности инвестиционной и финансовой деятельности организации
37. Система показателей контроллинга доходов и расходов
38. Управленческая отчетность в системе контроллинга
39. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности
40. Критерии принятия управленческих решений
41. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

СОСТАВИТЕЛЬ: Д. В. Лабун, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа, аудита, и статистики

Рекомендованы к использованию в образовательном процессе кафедрой бухгалтерского учета, анализа, аудита, и статистики

(название кафедры)

Протокол № 35 от 31.08.2020