**4. ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ / ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-вочасов | Форма контроляСРС | Литература*(ссылка на номер источника из списка литературы*) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Производство и производственная система как объект управления. Теория и практика организации и управления производством. | 1. Структура и содержание системы управления современным производством. 2. Целевая подсистема.3. Обеспечивающая подсистема. 4. Функциональная подсистема.5. Управляющая подсистема.6. Производственная концепция управления производством.7. Развитие теории и практики организации и управления производством. | 4/4 | Тестирование в онлайн режиме / Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в офлайн режиме | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 2 | Технология производства как фактор инновационного развития и конкурентоспособности организации (предприятия) | 1. Принципы рациональной организации производственного процесса.
2. Организация производственного процесса во времени.
3. Поточный метод организации производства.
 | 4/4 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 3 | Система производственного менеджмента организации (предприятия)  | 1. Управление инструментальным хозяйством.
2. Управление ремонтным хозяйством
3. Управление энергетическим хозяйством
4. Управление транспортным хозяйством
5. Управление складским хозяйством
 | 6/8 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 4 | Управление промышленным освоением новой продукции | 1. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.
2. Организационная подготовка производства.
3. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства
4. Организация промышленного освоения новой продукции
5. Требования к качеству новой продукции.
 | 4/4 | **основная** [1-9]**дополнительная** [2], **[**4], [5], [14], [15] |
| 5 | Система менеджмента качества в управлении производством | * 1. Понятие, значение и показатели качества продукции.
	2. Сертификация продукции
	3. Системный подход к обеспечению качества и международные стандарты ИСО 9001.
	4. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам.
 | 4/6 | **основная** [1-9]**дополнительная** [2], **[**4], [5], [14], [15] |
| 6 | Оперативное управление современным производством | 1. Задачи и содержание оперативного управления и учета производства.
2. Особенности разработки оперативно-календарных планов, очередности и календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.
3. Особенности ОПП единичного, серийного, массового производства
4. Определение календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.
5. Составление сменно-суточных заданий.
6. Организация работы по выполнению производственных программ и заданий.
7. Координация и регулирование хода производства. Контроль хода производства
8. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства.
 | 6/8 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 7 | Управление производственной программой и производственной мощностью | 1. Анализ выполнения плана производства.
2. Обоснование производственной программы производственными мощностями
3. Основные факторы и резервы роста производственной мощности
 | 6/6 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 8 | Управление материально-техническим обеспечением современного производства | 1. Структура и функции материально-технического обеспечения на предприятии.
2. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие.
3. Организация снабжения производственных цехов и участков
 | 6/6 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 9 | Управление производственными запасами | 1. Нормирование производственных запасов.2. Системы управления производственными запасами | 6/4 | **основная** [1-9]**дополнительная** [3], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 10 | Логистический подход к управлению материальными потоками организации (предприятия)  | 1. Формы организации материальных потоков в производстве2. Интегрированная система управления материальными потоками | 4/6 | **основная** [1-9]**дополнительная** [1] |
|  | **Итого**  |  | 50/56 |  |  |

**5. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**Основная литература**

1. Афоничкин, А. И. Основы производственного менеджмента : учебник для СПО / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко ; под ред. А. И. Афоничкина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 338 с.
2. Герасимов, Б.Н. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов. — М.: Вузовский учебник, 2018. — 159 c.
3. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учебное пособие / О.М. Горелик. — М.: КноРус, 2017. — 384 c.
4. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 249 с.
5. Отварухина, Н. С. Стратегический производственный менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 336 с.
6. Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 305 с.
7. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2. : учебник для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 174 с.
8. Сидоров, М. Н. Стратегический и производственный менеджмент : учебник для СПО / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 158 с.
9. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — М.: Инфра-М, 2019. — 312 c.
10. Шемякина, Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качества: Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2018. — 160 c.

**Дополнительная литература**

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 454 с.
2. Вдовин, С.М. Система менеджмента качества организации: Учебное пособие / С.М. Вдовин, Т.А. Салимова, Л.И. Бирюкова. - М.: Инфра-М, 2018. - 224 c.
3. Воробьева, И. П. Экономика и организация производства : учеб. пособие для СПО / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с.\
4. Гродзенский, С. Менеджмент качества: Учебное пособие / С. Гродзенский. - М.: Проспект, 2019. - 200 c.
5. Данилова-Волковская, Г.М. Менеджмент качества выполнения работ, услуг и сервиса (для бакалавров) / Г.М. Данилова-Волковская, Г.И. Молчанов. - М.: КноРус, 2019. - 256 c.
6. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 351 с.
7. Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 195 с.
8. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 473 с.
9. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия. Практикум : учеб. пособие для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 293 с.
10. Организация и планирование производства / Под ред. Балакина М.Ф., Рязанова В.А.. - М.: Academia, 2018. - 736 c.
11. Организация производства в 2 ч. Часть 1 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 404 с.
12. Организация производства в 2 ч. Часть 2 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 174 с.
13. Переверзев, М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебное пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. - М.: Инфра-М, 2018. - 416 c.
14. Серенков, П.С. Методы менеджмента качества. Методология управления риском стандартизации / П.С. Серенков, В.Л. Гуревич, В.М. Романчак. - М.: Инфра-М, 2018. - 149 c.
15. Серенков, П.С. Методы менеджмента качества. Процессный подход: Учебное пособие / П.С. Серенков, А.Г. Курьян, В.П. Волонтей. - М.: Инфра-М, 2018. - 336 c.
16. Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, Ю.П. Анисимов. - М.: Инфра-М, 2019. - 544 c.
17. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учеб. пособие для академического бакалавриата / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 116 с.
18. Экономика и организация производства предприятия : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / А. В. Колышкин [и др.] ; под ред. А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 498 с.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮДиректор институтаповышения квалификации и переподготовки БарГУ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к экзамену**

1. Сущность производственного менеджмента.
2. Функции производственного менеджмента.
3. Подсистемы управления современным производством (целевая, обеспечивающая, функциональная, управляющая подсистемы).
4. Концепции управления производством (производственная, маркетинговая).
5. Производство как объект управления.
6. Предприятие как производственная система.
7. Производственный процесс.
8. Типы производства.
9. Принципы рациональной организации производственного процесса.
10. Организация производственного процесса во времени.
11. Роль, место и предмет управления современным производством.
12. Цели, задачи и процессы управления производством.
13. Роль, место и предмет управления современным производством.
14. Характеристики производственного процесса.
15. Принципы рациональной организации производственных процессов.
16. Особенности организации основного производства в машиностроении.
17. Организация производственного процесса в пространстве и времени
18. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.
19. Производственная структура предприятия и факторы их развития.
20. Организационные структуры управления и факторы их развития.
21. Место оперативного управления производством в системе управления предприятием.
22. Особенности разработки оперативно-календарных планов, очередности и календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.
23. Сущность и значение оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.
24. Система оперативно-производственного планирования на предприятии.
25. Календарно-плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства.
26. Организация оперативного регулирования производства
27. Управление и организация комплексной подготовки производства.
28. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.
29. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства.
30. Организация промышленного освоения новой продукции.
31. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.
32. Методы управления запасами.
33. Планирование потребности в материалах.
34. Организация управления производственными запасами на предприятии.
35. Координация и регулирование хода производства.
36. Контроль хода производства.
37. Управление энергетическим хозяйством.
38. Управление инструментальным хозяйством.
39. Управление ремонтным хозяйством.
40. Управление транспортным хозяйством.
41. Управление и обслуживание рабочих мест.
42. Управление качеством продукции.
43. Кооперирование и специализация в промышленности
44. Комбинирование и концентрация в промышленности.
45. Понятие логистики в современных условиях.
46. Сущность логистики производственных процессов.
47. Организация материальных потоков в производстве и методы управления потоками.
48. Оперативно-производственное управление и планирование в единичном производстве.
49. Оперативно-производственное управление и планирование в массовом производстве.
50. Оперативно-производственное управление и планирование в серийном производстве.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики;

Протокол № 1 от «06» сентября 2021 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮДиректор институтаповышения квалификации и переподготовки БарГУ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОФЛАЙН ЗАНЯТИЙ**

слушателей дистанционной формы получения образования

**по дисциплине** «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Темы эссе**

В соответствии с номером слушателя в списке журнала группы презентовать ключевые прорывные технологии, которые принято считать базой цифровой трансформации:

1. интернет вещей (IoT и IIoT),
2. облачные технологии и большие данные (Big Data),
3. роботы и беспилотные устройства,
4. искусственный интеллект и машинное обучение,
5. цифровое проектирование и моделирование,
6. 3D печать и аддитивное производство,
7. виртуальная и дополненная реальность,
8. нейроинтерфейсы, нейростимуляция и нейросенсинг,
9. «умное» производство (Smart Manufacturing),
10. технологии графического вывода виртуальной реальности.

Охарактеризовать основные области их применения в производстве, привести по 1-2 примера использования данных технологий в реальной производственной практике.

**Практические задания**

*Задача 1* Квартальный выпуск электроприборов запланирован в количестве 6000 штук. На изготовление одного прибора требуется 6,25 кг меди, которая поступает на завод партиями по 22,5 т. Страховой запас меди принят 15 дней. Коэффициент использования общей площади склада при хранении в штабелях 0,6. Допустимая нагрузка на 1 м2 пола 1,2 т. Склад работает в течение квартала 75 дней. Определить общую площадь склада.

*Задача 2* Суточный грузооборот двух цехов составляет 34 т. Маршрут пробега автомобиля двусторонний. Средняя скорость движения по маршруту 200 м/мин. Расстояние между цехами 300 м. Время погрузки и разгрузки в первом цехе 16 мин, во втором 18 мин. Грузоподъемность автомобиля 3,0 т. Коэффициент использования грузоподъемности 0,8. Коэффициент загрузки автомобиля по времени 0,85. Режим работы двухсменный. Определить количество транспортных средств и их производительность за один рейс.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики;

Протокол № 1 от «06» сентября 2021 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮДиректор институтаповышения квалификации и переподготовки БарГУ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ К ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к Государственному экзамену**

1. Сущность и функции производственного менеджмента.
2. Предприятие как производственная система.
3. Производственный процесс, типы производства.
4. Роль, место и предмет управления современным производством.
5. Цели, задачи и процессы управления производством.
6. Характеристики производственного процесса.
7. Особенности организации основного производства в машиностроении.
8. Организация производственного процесса в пространстве и времени
9. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.
10. Производственная и организационная структура управления предприятия и факторы их развития.
11. Место оперативного управления производством в системе управления предприятием.
12. Сущность и значение оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.
13. Система оперативно-производственного планирования на предприятии.
14. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.
15. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства.
16. Организация промышленного освоения новой продукции.
17. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.
18. Планирование потребности в материалах.
19. Организация управления производственными запасами на предприятии.
20. Координация, регулирование и контроль хода производства.
21. Управление энергетическим хозяйством.
22. Управление инструментальным хозяйством.
23. Управление ремонтным хозяйством.
24. Управление транспортным хозяйством.
25. Управление качеством продукции.
26. Кооперирование и специализация в промышленности
27. Комбинирование и концентрация в промышленности.
28. Понятие логистики в современных условиях.
29. Сущность логистики производственных процессов.
30. Организация материальных потоков в производстве и методы управления потоками.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики (название кафедры)

Протокол № 1 от «06» сентября 2021 г.