**4.** **ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля  СРС | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы* |
| Тема 1.2.  Виды кризисов, их роль в развитии организации | Общее понятие кризиса.  Признаки кризиса по Каану.  Причины возникновения кризисов и их роль в развитии общества.  Кризисы в социально-экономических системах.  Подходы и обоснования причин кризисов.  Последствия кризисов. | 2 | Тестирование в онлайн режиме. | 1,2,6,7,9 |
| Тема 2.1  Диагностика как процесс и функция в антикризисном управлении | Правило формирования информационной базы для анализа.  Многоконтурная модель диагностики.  Платежеспособность организации: сущность и причины ее потери.  Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации.  Анализ финансовой отчетности предприятий малого бизнеса. | 4 | 1,2,6,7,9 |
| Тема 2.2  Методы государственного регулирования | Налоговая политика как метод государственного регулирования экономики.  Кредитно-денежная политика как метод государственного регулирования экономики.  Направления, связанные с косвенными методами регулирования экономики. | 2 | 1,2,3,4,5,7,9 |
| Тема 2.3.  Международная практика антикризисного управления | Формы государственного регулирования экономики во Франции.  Формы государственного регулирования экономики в США.  Формы государственного регулирования экономики в Германии.  Формы государственного регулирования экономики в Великобритании.  Формы государственного регулирования в Италии. | 4 | 4,5,10,11,14 |
| Тема 2.4.  Государственное регулирование несостоятельности (банкротства) | Положения закона о банкротстве (экономической несостоятельности).  Основные этапы банкротства.  Мировое соглашение. | 2 | 4,5,10,11 |
| Тема 3.1  Анализ конкурентной среды и положения организации | Определение эффективности существующей стратегии, сильных и слабых сторон организации, внешних возможностей и угроз.  Метод SWОТ-анализа.  Портфельный анализ, его логика и методы. | 4 | 1,7,12,13 |
| Тема 3.2  Концепция стратегического управления | Основные этапы процесса стратегического управления. Стратегическое планирование. Формирование стратегического видения и миссии организации. Постановка целей развития организации (стратегической единицы бизнеса). | 2 | 10,11,16,17 |
| Тема 3.3  Формы реструктуризации бизнеса | Необходимость и сущность, цели проведения реструктуризации  предприятия, находящегося в кризисной ситуации.  Ситуации, в которых возникает необходимость проведения  реструктуризации фирмы.  Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. | 2 | 4,5,7,9 |
| Тема 3.4 Человеческий фактор в антикризисном управлении | Корпоративность как антикризисный фактор развития организации.  Критерии эффективности антикризисного управления.  Антикризисное управление персоналом: методы и приемы.  10.Оценка типа организационных структур предприятия (достоинство и  недостатки). | 2 | 2,5,7,9,10 |
|  | **Итого:** | **24** |  |  |

**4.2. ДИСТАНЦИОННОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование темы | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля  СРС | Литература  *(ссылка на номер источника из списка литературы*) |
| 1 | Тема 1.2.  Виды кризисов, их роль в развитии организации | Общее понятие кризиса.  Признаки кризиса по Каану.  Причины возникновения кризисов и их роль в развитии общества.  Кризисы в социально-экономических системах.  Подходы и обоснования причин кризисов.  Последствия кризисов. | 2 | Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в оффлайн режиме | 1,2,6,7,9 |
| 2 | Тема 2.1  Диагностика как процесс и функция в антикризисном управлении | Правило формирования информационной базы для анализа.  Многоконтурная модель диагностики.  Платежеспособность организации: сущность и причины ее потери.  Особенности возникновения причин неплатежеспособности организации.  Анализ финансовой отчетности предприятий малого бизнеса. | 4 | 1,2,6,7,9 |
| 3 | Тема 2.2  Методы государственного регулирования | Налоговая политика как метод государственного регулирования экономики.  Кредитно-денежная политика как метод государственного регулирования экономики.  Направления, связанные с косвенными методами регулирования экономики. | 2 | 1,2,3,4,5,7,9 |
| 4 | Тема 2.3.  Международная практика антикризисного управления | Формы государственного регулирования экономики во Франции.  Формы государственного регулирования экономики в США.  Формы государственного регулирования экономики в Германии.  Формы государственного регулирования экономики в Великобритании.  Формы государственного регулирования в Италии. | 4 | 4,5,10,11,14 |
|  | Тема 2.4.  Государственное регулирование несостоятельности (банкротства) | Положения закона о банкротстве (экономической несостоятельности).  Основные этапы банкротства.  Мировое соглашение. | 2 | 4,5,10,11 |
| 5 | Тема 3.1  Анализ конкурентной среды и положения организации | Определение эффективности существующей стратегии, сильных и слабых сторон организации, внешних возможностей и угроз.  Метод SWОТ-анализа.  Портфельный анализ, его логика и методы. | 4 | 4,5,10,11 |
| 6 | Тема 3.2  Концепция стратегического управления | Основные этапы процесса стратегического управления. Стратегическое планирование. Формирование стратегического видения и миссии организации. Постановка целей развития организации (стратегической единицы бизнеса). | 4 | Тестирование в онлайн режиме. Практические (семинарские) занятия в оффлайн режиме | 1,7,12,13 |
| 7 | Тема 3.3  Формы реструктуризации бизнеса | Необходимость и сущность, цели проведения реструктуризации  предприятия, находящегося в кризисной ситуации.  Ситуации, в которых возникает необходимость проведения  реструктуризации фирмы.  Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. | 2 | 10,11,16,17 |
| 8 | Тема 3.4 Человеческий фактор в антикризисном управлении | Корпоративность как антикризисный фактор развития организации.  Критерии эффективности антикризисного управления.  Антикризисное управление персоналом: методы и приемы.  10.Оценка типа организационных структур предприятия (достоинство и  недостатки). | 4 | 4,5,7,9 |
|  |  | **Итого:** | **28** |  |

**5.СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

**5.1 Нормативные правовые акты**

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс]: протокол заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 2 мая 2017 г. №10. − Режим доступаhttp://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf. – Дата доступа: 07.02.2021.
2. [О развитии цифровой экономики](http://president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-8-ot-21-dekabrja-2017-g-17716/) [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. — 2017. — 1/17415.
3. Об экономической несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 24 октября 2016 года№ 439-3- Режим доступа: https://pravo.by/document. – Дата доступа: 10.02.2021.
4. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253. - Режим доступа: https://etalonline.by/document/?regnum=P31600253 – Дата доступа: 07.02.2021.
5. О реструктуризации задолженности и прекращении обязательств [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 24 мая 2018 г №200 – Режим доступа https://pravo.by/upload/docs/op/P31800200\_1527541200.pdf – Дата доступа 21.02.2021.
6. Социальная защита, гарантии и социальное страхование [Электронный ресурс] : Генеральное соглашение между Правительством, республиканскими объединениями нанимателей и профсоюзов на 2019–2021 годы от 24 декабря 2018 года – Режим доступа: http://mintrud.gov.by/system/extensions/spaw/uploads/files/GS-2019-2021.pdf – Дата доступа: 18.02.2021.

5.2 Основная литература

1. Антикризисное управление: теория и практика: уч. Пособие под ред. В.Я. Захарова – М.: ЮНИТИ -2016 -320с.
2. Антонов, Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. - М.: Инфра-М, 2018. - 352 c.
3. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. — М.: Юрайт, 2020. — 285 c.
4. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. — М.: Юрайт, 2020. — 280 c.
5. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. — М.: Дашков и Ко, 2019. — 236 c
6. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина, - М.: Форум, 201. -239 с.
7. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - М.: КноРус, 2018. -208с.
8. Каранина, Е.В. Риск-менеджмент : учебник : [12+] / Е.В. Каранина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 190 с.
9. Колесникова, Т.А. Антикризисное управление обществом риска: Синергетическая концепция / Т.А. Колесникова . : КД Либроком, 2018. -176 с.
10. Окулов, В. Л. Риск-менеджмент : основы теории и практика применения : учебное пособие / В. Л. Окулов. - СПб : Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2019. – 280 с.
11. Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент : учебник / А.Н. Фомичев. – 7-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 372 с.
12. Чернопятов, А.М. Риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / А.М. Чернопятов. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 177 с.

**5.3. Дополнительная литература**

1. PR и деловые коммуникации в антикризисном управлении : Учебник / Н. А. Ершова, Т. Н. Косарева, И. В. Сурма, Р. Н. Шангараев. – Москва : Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации, 2019. – 190 с.
2. Абдуллина, А. Р. Методы в области антикризисного управления / А. Р. Абдуллина // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 27. – С. 625-629.
3. Алиева, С. Э. Антикризисное управление рисками в организации / С. Э. Алиева // Вестник научных конференций. – 2020. – № 3-2(55). – С. 23-25.
4. Антикризисное управление : Учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.]. – 2-е издание. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019. – 380 с.
5. Антикризисное управление : Учебник / Н. И. Брагин, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина [и др.]. – 3-е издание. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2021. – 380 с.

**Интернет ресурсы**

1. Министерство иностранных дел Республики Беларусь. Официальный сайт <http://www.mfa.gov.by>
2. Министерство экономики Республики Беларусь. Официальный сайт. <http://w3.economy.gov.by/ministry/economy.nsf>
3. Информационно-аналитическое агентство Bloomberg News Официальный сайт <http://www.bloomberg.com>
4. Европейское статистическое агентство Eurostat Официальный сайт <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
5. Обзорная информация по мировой экономике <http://www.ereport.ru>.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С. Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

*Порядок выбора варианта по номеру слушателя в списке журнала*

**Тематика рефератов**

1. Понятие, причины и неизбежность кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов.
3. Основное экономическое противоречие - как движущий фактор хозяйственного развития.
4. Виды экономических кризисов и их динамика.
5. Факторы рискованного развития и возникновение кризисов в организации.
6. Возможность, необходимость, проблематика и особенности антикризисного управления.
7. Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.
8. Разработка антикризисной стратегии организации.
9. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
10. Технологии антикризисного управления: понятие, схема процесса управления в кризисной ситуации.
11. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
12. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
13. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, производственная деятельность, перераспределение доходов.
14. Анализ ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости с целью прогнозирования угрозы банкротства.
15. Критерии принятия решений об оказании государственной финансовой поддержки и санации предприятия.
16. Финансовое оздоровление и внешнее управление как комплекс мероприятий по восстановлению платежеспособности и поддержке хозяйственной деятельности предприятия.
17. Управление риском в процессе выработки и реализации риск-решения.
18. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
19. Роль инновационного потенциала предприятия в антикризисном управлении.
20. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики

Протокол № 1 от «06» сентября 2021 г.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОФФЛАЙН ЗАНЯТИЙ**

**слушателей дистанционной формы получения образования**

**по дисциплине** «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»

специальности переподготовки

1-25 01 75 Экономика и управление на предприятии промышленности

*Порядок выбора варианта по номеру слушателя в списке журнала*

Тематика эссе

1. Прямое государственное финансирование как метод государственного регулирования экономики.
2. Программно-целевые методы государственного регулирования экономики.
3. Госзаказ, квотирование, лицензирование как методы государственного регулирования экономики.
4. Государственное предпринимательство как метод государственного регулирования экономики.
5. Налоговая политика как метод государственного регулирования экономики.
6. Кредитно-денежная политика как метод государственного регулирования экономики.
7. Проблемы правового законодательства в ведении малого и среднего бизнеса.
8. Таможенная политика как метод государственного регулирования экономики.
9. Амортизационная политика как метод государственного регулирования.
10. Конкурсное производство и внешнее управления хозяйственной организации.
11. Санация и ее роль в антикризисном управлении.
12. Финансовое оздоровление и его роль в антикризисном управлении.
13. Конфликтные ситуации в ходе арбитражного управления.
14. Особенности банкротства индивидуальных предпринимателей и

физических лицо.

1. Злоупотребления при упрощенной процедуре банкротства.
2. Мировое соглашение и медиация в арбитражном процессе.
3. Критерии банкротства.
4. Особенности функционирования предприятия в период внешнего управления.
5. Особенности функционирования предприятия в период финансового оздоровления.
6. Конкурсное производство и внешнее управления хозяйственной организации.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению кафедрой теоретической и прикладной экономики

Протокол № 1 от «06» сентября 2021 г.